

CO₂ – PRESTATIELADDER

ACTIEPLAN

Versie 15/06/2020

Victor Buyck heeft zich tot doel gesteld om het energieverbruik en de CO₂-emissies jaarlijks te verminderen. Victor Buyck stelt zich dit als taak binnen de peiler *milieu en energie* van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Bovendien is rationeel energiegebruik rechtstreeks gekoppeld aan terugschroeving van productiekosten.

Gezien de complexiteit van haar opdrachten is dit geen sinecure. Enkele voorbeelden: een groot deel van het energieverbruik gaat naar verwarming van de productiehallen. Dat verbruik is sterk gerelateerd aan de schommelingen van het weer. Victor Buyck is in diverse landen actief. Dat betekent dat transport van goederen (wegverkeer, scheepvaart) en personen (wagen, vliegtuig, trein) sterk gerelateerd is aan de locatie van de projecten. Nog een voorbeeld is de intensiteit van de uit te voeren werken op de bouwplaats. Dit heeft zijn impact op het verbruik van gasolie (rode diesel). Als er geen elektriciteit ter beschikking is op de werven, is men genoodzaakt generatoren te gebruiken, die werken op diesel.

Om deze variabelen op het verbruik en de gerelateerde CO₂-emissies te begrijpen heeft men tot doel gesteld een beter inzicht te verwerven in de energiestromen. Dit doen we stap voor stap en op een structurele manier. Hiertoe heeft Victor Buyck zich voorgenomen om dit te realiseren volgens de norm ISO 50001 rond energiemanagement. Het systeem werd voor het eerst extern geauditeerd en gecertificeerd in december 2012. Begin 2020 werd deze ge-upgraded naar de nieuwe versie 50001:2018.

Het bijkomend inzicht willen we verwerven op een aantal gebieden:

- Aardgasverbruik uitsluitend voor projecten (en niet voor verwarming): verbruik in de maanden juni/september
- Elektriciteitsverbruik op een 15-tal strategische locaties: eind 2018 werd een nieuw energiemonitoringssysteem aangekocht van de firma Enprove dat begin 2019 werd geïmplementeerd
- Programmatie van een bijkomende graaddagmeter waartegenover het aardgasverbruik kan afgewogen worden

Hiervoor zullen een aantal energieprestatieindicatoren worden opgesteld en opgevolgd. Waar nodig wordt een teller geplaatst. Sinds eind vorig jaar werd dit aan monitoringsoftware gekoppeld. Ook de site Wondelgem werd, weliswaar nog beperkt, mee opgenomen in de monitoring, rapportage en opvolging.

Sedert 2012 worden alle leidinggevendenden nog actiever betrokken bij domeinen zoals kwaliteit, milieu en veiligheid. Binnen de werkgroep milieu en energie wordt steeds gezocht naar nieuwe doelstellingen, die dan binnen de betreffende afdeling verder aangepakt worden.

We willen hierbij een overzicht geven van de acties die gerealiseerd zijn en deze die ook nog lopende zijn.

MF 331-1 Overzicht doelstellingen eerste helft 2020

Nr	Thema	Verantw.	Doel	Geplande maatregelen	KPI	Geslaagd als	Status
2015-3	Klimaat en energie:	Tom/Kris	Verminderen van het energieverbruik door optimaliseren van verlichting	Uitvoeren van een relighting project. Vergelijking van LED-metaalhalide/E-block	Opgenomen vermogen of verbruik/branduur voor en na de installatie	In kaart gebracht is hoe we het meest efficiënt de verlichting kunnen aanpassen en ivf het resultaat een actieplan opstellen	Hallen 5 en 7 werden in het verleden reeds uitgerust met LED-verlichting, in 2018 liepen de werken in hal 4 ten einde. Eind 2019 werd beslist om in alle resterende hallen LED-verlichting te hangen, dit zowel in Eeklo als in Wondelgem (geen buitenverlichting). Uitvoering vond plaats na Corona, eind mei – begin juni 2020.
2015-8	Klimaat en energie:	An	Verminderen CO2-uitstoot door gebruik van alternatieve energieopwekking	100% groene stroom aankopen/jaar aankopen vanaf 2016	% groene stroom	Groene stroom aangekocht	Uitgevoerd. De CO2-uitstoot voor scope 2 is hiermee sterk gedaald. Ook bij de nieuwe contractonderhandelingen begin 2020 werd dit mee opgenomen en dit ligt nu vast in de contracten van 2021 tot eind 2023.
2015-10	Klimaat en energie:	Tom	Gasverbruik verminderen	-3% jaarverbruik	Relatief verbruik (kWh) ivf aantal graaddagen	Vervangen stookketel burelen en isoleren leidingen: vervangen ketel is niet gebeurd	Het jaarlijks verbruik van de ketel is geraamd op 200.000 kWh/jaar. De terugverdientijd bedraagt 10-12 jaar, wat te lang is. Een aantal kleinere acties (buitenvoeler, trekregelaar en buisisolatie) zijn wel haalbaar bevonden en werden eind 2016 uitgevoerd (in de loft gebeurde dit in september 2017). Een betere regeling met de huidige installatie is niet mogelijk. In H7 werd begin 2020 onderzoek gedaan naar vervanging van de installaties, een offerte werd verkregen, maar TVT ook 10-12 jaar. Ketel zal dus pas vervangen worden als de vorige niet meer te repareren valt.
2015-11	Klimaat en energie:	Tom/ Kris	Verminderen van de warmteverliezen in de schildershallen van Eeklo en Wondelgem	Afdichten van luchtlekken en niet-geïsoleerde delen	Aantal haalbare geachte maatregelen uitgevoerd.	90% van de maatregelen met beste potentieel uitgevoerd indien kostenefficiënt	De haalbare luchtlekken werden afgedicht. Ook in Wondelgem werden kieren en spleten afgedicht met PUR-schuim en werden er flappen opgehangen aan een deuropening. In Eeklo werden eveneens flappen gehangen aan de poorten van hal 7.
2015-16	Risico-beheersing:	Hans	Verminderen van risico's op incidenten met diesel	Interne periodieke controle werftanks. Onveilige tanks elimineren en zonodig vervangen. Werken met automatische overheveling.	Aantal werftanks jaarlijks gecontroleerd	100% gecontroleerd (niet onderhevig aan Vlarem-wetgeving)	De werftanks werden allemaal gecontroleerd in 2018-2019 cfr. de Vlaremvoorschriften. Er dienden geen tanks vervangen te worden. Er wordt sinds kort ook rechtstreeks overgepompt vanuit de tank naar de generator (zonder verdeelslang). Hierbij worden lekverliezen uitgesloten.
2015-18	Duurzaam grondstoffen-beheer:	An	Verminderen van de ongesorteerde afvalfractie 'restafval'	Samenstelling van het restafval en scheidingsopties onderzoeken.	kg restafval/jaar: checken of het aantal kg restafval gedaald is de voorbije jaren	Potentieel onderzocht en gepaste maatregelen ondernomen	Bijkomende fracties worden sinds 2018 selectief ingezameld: harde plastic, isomo, folies en glas. Toolboxmeetings worden regelmatig georganiseerd: welke fractie moet waarin verzameld en op welke manier afgevoerd worden. In 2019 werd een nieuw overleg uitgevoerd met Sirris en Agoria om verder onderzoek in het kader van circulaire economie te onderzoeken dit vooral op het vlak van onze

							afvalinzameling en –verwerking.
2015-23	Duurzaam grondstoffen-beheer:	Erik	Actualiseren rioleringsplan en opmaken waterbalans	Rioleringsplannen verzamelen en op één plan zetten	Afgewerkt rioleringsplan	Rioleringsplan afgewerkt of opgesteld met een voldoende mate van juistheid	Voor Wondelgem werd de riolering bekeken door de terreinverantwoordelijke in het najaar van 2019. Het rioleringsplan werd definitief op punt gesteld, in overleg met een MER-deskundige water. De lozingsrubriek zal op termijn geschrapt worden in Wondelgem. Voor Eeklo zal dit in 2020 verder op punt gesteld worden.
2015-25	Risico-beheersing:	Preventie-adviseur	Diverse acties uit het JAP realiseren	De acties uit het JAP realiseren	Aantal acties uit het JAP gerealiseerd	70% afgerond	Wordt opgevolgd door de preventie-adviseur.
2015-26	Mensvriendelijk ondernemen :	Dienst HR	Nieuwe medewerkers beter begeleiden voor het ontwikkelen van hun competenties en opvolgen van de vooruitgang ervan	Ontwikkelen competentietraject voor courante functieprofielen	Model competentietraject voor courante functieprofielen opgemaakt	Model competentietraject voor courante functieprofielen opgemaakt	Dit werd verder uitgewerkt door de dienst HR. In 2019 werd een nieuw sociaal plan goedgekeurd met diverse voordelen voor verschillende categorieën van werknemers (cfr. anciënniteit, leeftijd). Peter- en meterschap werd uitgewerkt en zal in 2020 geïmplementeerd worden.
2015-27	Dialogo met stakeholders :	Management	Jaarlijks een stakeholdergroep benaderen en overleg plannen	Dialogo met de werknemers, klanten en andere stakeholders	Verslag van dialogo beschikbaar	Jaarlijkse dialogo uitgevoerd	Gezien de beperkte respons (maar een paar stakeholders toonden interesse) en het vertrek van de vorige CEO, wordt het stakeholderoverleg niet terug ingepland. Alle stakeholders hebben het duurzaamheidsverslag ontvangen (er bestaat tevens een Engelstalige versie). Dit zal periodiek ge-updated worden.
2015-28	Maatschappelijk engagement:	Management	Jaarlijks een maatschappelijk georiënteerde actie ondernemen	Elke werknemer krijgt de kans om een dag vrijwilligerswerk te verrichten tijdens de arbeidstijd	% werknemers dat vrijwillig deelneemt aan een actie	Een aantal Blue Days hebben plaatsgevonden	Blue Day wordt dit jaar verder gezet, iedereen die wil mag deelnemen (geen verplichting), zal plaatsvinden na Coronatijden.
2016-1	Mobiliteit:	Ghislain	Stimuleren van duurzamere vervoerswijzen voor zakelijke verplaatsingen naar de werf	Medewerkers werven op de hoogte brengen van de bereikbaarheid met de minste uitstoot	Bij voorkeur per trein/wagen naar de werven ipv per vliegtuig	Medewerkers de mogelijkheden kennen en effectief in overweging nemen	Vanaf de Coronacrisis in 2020 worden meer en meer vergaderingen via Zoom/Skype/Teams georganiseerd, wat een positieve invloed heeft op onze footprint.
2016-2	Mobiliteit:	Mario	Onderzoeken of de CO2-emissies gereduceerd kunnen worden door meer goederen per trein te transporteren	Trein voor goederentransport	Bij voorkeur trein gebruiken indien mogelijk	Duidelijk in welke situaties goederentransport mogelijk zijn	Wordt steeds bekeken, maar was in het verleden nog niet mogelijk. Geen enkele werf was bereikbaar voor het spoor, of was er toegang voor zo grote stukken. Er is in 2019 wel aanvoer van staal geweest via het spoor (kleine fractie).
2016-3	Mobiliteit:	An/dienst HR	Vastleggen welke stimuli duurzamer woon-werk kunnen bevorderen zoals flexibele fietsvergoeding en carpoolvergoeding	Flexibele fietsvergoeding	Fietsvergoeding wordt opgetrokken	Mogelijke maatregelen zijn opgesteld met akkoord van de betrokkenen	Fietsvergoeding wordt uitbetaald. Fietslease werd in het verleden reeds onderzocht en zal verder bekeken worden in 2021.
2016-6	Stakeholder dialogo:	Dienst HR	Meer en effectiever communiceren met de werknemer als interne stakeholder	Interne communicatie met schermen in sociale ruimtes	In alle sociale ruimtes een communicatiescherm aanwezig.	Nieuwe schermen zouden niet dienen voor effectieve communicatie	Schermen met aanduiding van de ongevalcijfers, ernst- en frequentiegraad zijn geplaatst in Eeklo en Wondelgem. Kleine boodschappen kunnen via het platform van de uurregistratie (T-time) meegegeven worden.

2016-10	Klimaat en energie:	An	Vergroten energiebewustzijn	Jaarlijkse analyse energierekeningen van alle gebouwen	Tijdig energierekening geanalyseerd en gecommuniceerd	Methodologie is vastgelegd, voor eerste maal voor 2015 is uitgevoerd en nodige bijstellingen voor verfijning zijn bepaald	Communicatie via milieumails, toolboxen en beleidsverklaringen. Periodiek wordt er ook uitleg gegeven op het WPLO.
2016-14	Mobiliteit:	Conny	Regelmatige controle bandenspanning voertuigen verhogen	Jaarlijkse controle bandenspanning bedrijfsvoertuigen	% voertuigen gecontroleerd	25-50%	Controle van bandenspanning is opgenomen in de taken van de autogarages die het onderhoud van de bedrijfsvoertuigen uitvoeren. De werknemers met een bedrijfswagen kunnen dit zelf uitvoeren aan de eigen pomp. Een compressor voor de banden van de camions is aanwezig en aangesloten. Een procedure met register zal hiervoor opgemaakt worden in de tweede helft van 2020, als de volledige infrastructuur is afgewerkt.
2016-15	Klimaat en energie:	Mario	Bewustwording brandstofverbruik van bedrijfsvoertuigen	Opleiding 'het nieuwe rijden' organiseren voor vrachtwagenchauffeurs	Aantal chauffeurs opgeleid	>75% chauffeurs	Alle chauffeurs zijn hiervoor opgeleid ondertussen. Als hun attest komt te vervallen wordt deze opleiding opnieuw ingepland (kadert in code 95).
2015-13/1	Klimaat en energie:	An	Verminderen van de CO2 uitstoot Scope 1+2	Zie doelstellingen	Ton CO2/jaar, rekening houdend met de gepresteerde uren	Jaarlijkse vermindering met 1%/jaar, voor de som van scope 1 en 2, rekening houdend met de gepresteerde uren	Vanaf productiejaar 2019 werd 2018 genomen als nieuw referentiejaar en streven we een jaarlijkse daling na van 1%/jaar van scope 1+2. Er werd in 2019 een reductie vastgesteld van 8% voor scope 1+2 tov de footprint van 2018.
2015-13/2	Klimaat en energie:	An	Verminderen van de CO2 uitstoot Scope 3	Zie doelstellingen	Ton CO2/jaar, rekening houdend met de gepresteerde uren	Verbeteren vermindering met 1% per jaar tov 2014	Het vermindering bedroeg in 2014, 35% en in 2018 46% (streefdoel was 39%). In 2019 bedroeg dit 55% (streefdoel was 40%)
2015-13/3	Klimaat en energie:	An	Verminderen van de CO2 uitstoot Scope 3	Zie doelstellingen	Ton CO2/jaar, rekening houdend met de gepresteerde uren	Vermindering met 5% tegen 2020 ten opzichte van 2015 door overschakeling op CNG en elektriciteit	In 2015 bedroeg de gemiddelde CO2-uitstoot van de bedrijfswagens 143 g, in 2018 was dat 134 g. Dit is een reductie met 6%. In 2019 en 2020 was dit verder gedaald naar 127 g. Er is dus een totale daling van 21,5% tov 2012, waardoor de doelstelling hier werd gehaald.
2018/1	Klimaat en energie:	Tom	In dienst name van ander energiemonitoringssysteem	Monitoring via ENPROVE	In kaart brengen van grootverbruikers, op zoek naar meest efficiënte reductiemaatregelen	In kaart brengen van grootverbruikers, op zoek naar meest efficiënte reductiemaatregelen	Implementatie systeem ENPROVE, wel paar ontbrekende stukken in 2019 (technische problemen). In de toekomst zullen er op alle nieuwe grote installaties tellers worden geïnstalleerd, het management heeft ook beslist om een graaddagmeter toe te voegen.
2018/2	Klimaat en energie:	An	Gebruik van windenergie onderzoeken in Wondelgem, PV in Eeklo	Bepalen of een project met hernieuwbare energie mogelijk is.	Haalbaarheid onderzoeken	Haalbaarheid werd onderzocht	De vergunningsprocedure voor de windmolen in Wondelgem is afgerond. Momenteel is Engie op zoek naar een leverancier. Tweede ronde (kleinere oppervlaktes) offertes PV installaties ontvangen voor Eeklo, het management heeft echter eind 2019 beslist om eerst verder te investeren in LED-verlichting en mogelijks daarna in zonnepanelen (vanaf 2021).

2018/3	Klimaat en energie:	Tom	Controle op persluchtlekken door externe firma Atlas Copco	Afspraak met Atlas Copco voor audit bedrijf	Daling in verbruik compressor	Het aantal persluchtlekken is gereduceerd	Atlas Copco heeft een volledige bedrijfsaudit uitgevoerd eind 2018, alle persluchtlekken werden weggewerkt. De lekken worden tevens een paar keer per jaar gemonitord en hersteld door onze eigen onderhoudsdienst. Aan alle werknemers werd een oproep gelanceerd om een (al dan niet hoorbaar) lek zo snel mogelijk te melden aan de onderhoudsdiensten. Dit wordt ook mee opgenomen in de dagelijkse rondgang in het kader van de sluimerverbruiken.
2018/4	Klimaat en energie:	Hans	Gebruik van slijpschijven van 3M die minder energie verbruiken	Aankoop van enkel nog schijven van 3M	Energiereductie	Gebruik van 3M schijven op het volledige bedrijf	Eind 2018 worden overal op het bedrijf deze slijpschijven gebruikt. Er is een becijferd voordeel aan verminderd verbruik van 5192 kWh elektriciteit op jaarbasis.
2018/5	Klimaat en energie:	Hans	Gebruik van LED-tubes op de werven	Verder gebruik van LED-tubes op alle werven	Energiereductie met 50 MWh	Gebruik van LED-tubes op alle werven	180 stuks werden voorzien voor op de werven en in de hallen. Dit is volledig geïmplementeerd eind 2018/begin 2019.
2018/6	Klimaat en energie:	Chiara	Reductie van papierverbruik	Enkel plannen laten plotten op afroep, zie document Steel Connect	Papierverbruik met 25% dalen tov 2016	Papierverbruik gedaald en CO2-uitstoot gereduceerd (streefdoel naar - 2000 kg CO2)	In voege in Ecklo en Wondelgem. Papierverbruik met 65% gedaald in 2019 tot 2016. Dit wordt verder doorgevoerd in alle afdelingen. Op termijn zal deze afname zich stabiliseren. Dit is ook heel projectafhankelijk (bv. voor gebouwen veel meer tekeningen nodig dan voor bruggen).
Nr	Thema	Verantw.	Doel	Geplande maatregelen	KPI	Geslaagd als	Status
2019/1	Klimaat en energie:	Hans/Alex	Energiebesparing op de werven/comfortabelere werkplekken voor werknemers	Aankoop van nieuwe verf- en werfcontainers	Energiereductie	Nieuwe containers besteld en in gebruik genomen op alle werven	Er werden 4 nieuwe 'werf' containers aangekocht om op verschillende werven te gebruiken. Systematisch worden die verder vervangen. 'Verf' containers worden enkel vervangen als de oude stuk zijn.
2019/2	Klimaat en energie:	Stan	Energiebesparing	Renovatie burelen hal 3	Energiereductie	Renovatie met isolatie werd uitgevoerd	Renovatie uitgevoerd eind 2019.
2019/3	Klimaat en energie:	Jean-Pierre, Jan	Energiebesparing	Aankoop nieuwe machines: Grinder, PRS, lasportiek en persluchtvat voor Wondelgem	Energiereductie	Machines in dienst genomen en energiebeoordeling uitgevoerd	Machines aanwezig, in dienst genomen eind 2019, energiereductie in kaart gebracht met de betreffende projectleiders, zie doc: strategische energieplanning.
2019/4	Klimaat en energie:	Tom	Energiebesparing, verminderen persluchtlekken	Vervangen compressoren hal 7	Energiereductie	Compressoren in dienst genomen en energiebeoordeling uitgevoerd	Compressoren eind 2019 in dienst, compressor van 160 kW werd vervangen door één van 75 kW (niet frequentiegestuurd) en één van 90 kW (frequentiegestuurd) die dient als back-up. Dit zal ook een grote besparing teweeg brengen (zie strategische energieplanning).
2019/5	Grondstoffen	Stan	Grondstoffenbesparing – bewust omgaan met materialen	Plaatsen van materiaalautomaten	Materiaalreductie	In dienst name automaten	In Ecklo werd het grote magazijn bij hal 3 geautomatiseerd. Na evaluatie en goedkeuring kan dit ook geïmplementeerd worden in andere hallen en mogelijks op de site Wondelgem.
2020/1	Klimaat en energie:	Frederick	Energiebesparing	Vervanging oude lastoestellen door nieuwe, meer energie-efficiënte toestellen (ESAB WARRIOR)	Energiereductie	Machines in dienst genomen en energiebeoordeling uitgevoerd	Machines aanwezig, 5 in dienst genomen in 2019 en nog eens 5 in 2020, energiereductie in kaart gebracht met de betreffende projectleider, zie doc: strategische energieplanning.

