

## CO2 – PRESTATIELADDER

### ACTIEPLAN

Versie 20/07/2018

Victor Buyck heeft zich tot doel gesteld om het energieverbruik en de CO<sub>2</sub>-emissies jaarlijks te verminderen. Victor Buyck stelt zich dit als taak binnen de peiler *milieu* van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Bovendien is rationeel energiegebruik rechtstreeks gekoppeld aan terugschroefing van productiekosten.

Gezien de complexiteit van haar opdrachten is dit geen sinecure. Enkele voorbeelden: Een groot deel van het energieverbruik gaat naar verwarming van de productiehallen. Dat verbruik is sterk gerelateerd aan de schommelingen van het weer. Victor Buyck is in diverse landen actief. Dat betekent dat transport van goederen (wegverkeer, scheepvaart) en personen (wagen, vliegtuig, trein) sterk gerelateerd is aan de locatie van de projecten. Nog een voorbeeld is de intensiteit van de uit te voeren werken op de bouwplaats. Dit heeft zijn impact op het verbruik van gasolie (rode diesel).

Om deze variabelen op het verbruik en de gerelateerde CO<sub>2</sub>-emissies te begrijpen heeft men tot doel gesteld een beter inzicht te verwerven in de energiestromen. Dit doen we stap voor stap en op een structurele manier. Hiertoe heeft Victor Buyck zich voorgenomen om dit te realiseren volgens de norm ISO 50001 rond energiemangement. Het systeem werd voor het eerst extern geauditeerd en gecertificeerd in december 2012.

Het bijkomend inzicht willen we verwerven op een aantal gebieden:

- Aardgasverbruik voor verwarming
- Elektriciteitsverbruik op een 20-tal strategische locaties: in 2018 wordt een nieuw energiemonitoringssysteem in gebruik genomen namelijk van de firma Enprove ipv Socomec
- Opvolgen van dieselverbruik op een werf in functie van de personeelsbezetting en werfuitrusting...

Hiervoor zullen een aantal energieprestatieindicatoren worden opgesteld en opgevolgd. Waar nodig wordt een teller geplaatst. Binnen afzienbare termijn (oktober 2018) wordt dit aan monitoringsoftware gekoppeld. Ook de site Wondelgem zal dan mee opgenomen kunnen worden in de monitoring, rapportage en opvolging. Dit was tot nu toe nog niet het geval (van Socomec overgeschakeld naar Enprove).

Sedert 2012 worden alle leidinggevenden nog actiever betrokken bij domeinen zoals kwaliteit, milieu en veiligheid. Binnen de werkgroep milieu wordt steeds gezocht naar nieuwe doelstellingen, die dan binnen de betreffende afdeling verder aangepakt worden.

We willen hierbij een overzicht geven van de acties die gerealiseerd zijn en die ook nog lopende zijn.

## MF 331-1 Overzicht doelstellingen 2018

nr	thema	verantw.	doel	geplande maatregelen	KPI	geslaagd als	status
2015-3	<b>Klimaat en energie:</b>	Tom	Verminderen van het energieverbruik door optimaliseren van verlichting	Uitvoeren van een relighting project. Vergelijking van LED-metaalhalide/E-block	Opgenomen vermogen of verbruik/branduur voor en na de installatie	In kaart gebracht is hoe we het meest efficiënt de verlichting kunnen aanpassen en ifv het resultaat een actieplan opstellen	Hallen 5 en 7 werden uitgerust met LED-verlichting, in 2018 lopen de werken in hal 4 ten einde.  Er werd reeds een lichtstudie uitgevoerd in hal 2 in Wondelgem, die in 2019 zal aangepakt worden.
2015-8	<b>Klimaat en energie:</b>	Annelies	Verminderen CO2-uitstoot door gebruik van alternatieve energieopwekking	100% groene stroom aankopen/jaar aankopen vanaf 2016	% groene stroom	Groene stroom aangekocht	Uitgevoerd. De CO2-uitstoot voor scope 2 is hiermee sterk gedaald.
2015-10	<b>Klimaat en energie:</b>	Tom	Gasverbruik verminderen	-3% jaarverbruik	Relatief verbruik (kWh) ifv aantal graaddagen	Vervangen stookketel burelen en isoleren leidingen: vervangen ketel is niet gebeurd	Het jaarlijks verbruik van de ketel is geraamd op 200.000 kWh/jaar. De terugverdientijd bedraagt 10-12 jaar, wat te lang is. Een aantal kleinere acties (buitenvoeler, trekregelaar en buisisolatie) zijn wel haalbaar bevonden en werden eind 2016 uitgevoerd (in de loft gebeurde dit in september 2017). Een betere regeling met de huidige installatie is niet mogelijk. In H7 wordt onderzocht of de ventilatie kan gestuurd worden cfr. het VOC-gehalte in de loods (IMC, d.d. 8/10/2018). Verwarming kan mogelijks beter geregeld worden in het kader van weekendwerk (audit d.d. 8/10/2018 door IMC)
2015-11	<b>Klimaat en energie:</b>	Tom/ Kris Stevelinck	Verminderen van de warmteverliezen in de schildershallen van Eeklo en Wondelgem	Afdichten van luchtlekken en niet-geïsoleerde delen	Aantal haalbare geachte maatregelen uitgevoerd.	90% van de maatregelen met beste potentieel uitgevoerd indien kostenefficiënt tegen eind 2016	De haalbare luchtlekken werden afdicht.
2015-16	<b>Risico-beheersing:</b>	Hans	Verminderen van risico's op incidenten met diesel	Interne periodieke controle werftanks. Onveilige tanks elimineren en zonodig vervangen	Aantal werftanks jaarlijks gecontroleerd	100% gecontroleerd in 2018 (niet onderhevig aan Vlaremwetgeving)	De werftanks zijn gecontroleerd begin 2018. Er dienden geen tanks vervangen te worden. Er wordt sinds kort ook rechtstreeks overgepompt vanuit de tank naar de generator (zonder verdeelslang). Hierbij worden lekverliezen uitgesloten.
2015-18	<b>Duurzaam grondstoffen-beheer:</b>	An	Verminderen van de ongesorteerde afvalfractie 'restafval'	Samenstelling van het restafval en scheidingsopties onderzoeken.	kg restafval/jaar: checken of het aantal kg restafval gedaald is de voorbije jaren	Potentieel ondezocht en gepaste maatregelen ondernomen	Bijkomende fracties worden sinds 2018 selectief ingezameld: harde plastic, isomo, folies en glas. Toolboxmeeting werd georganiseerd: welke fractie moet waarin verzameld en op welke manier afgevoerd worden.
2015-23	<b>Duurzaam grondstoffen-beheer:</b>	Erik	Actualiseren rioleringsplan en opmaken waterbalans	Rioleringsplannen verzamelen en op één plan zetten	Afgewerkt rioleringsplan	Rioleringsplan afgewerkt op opgesteld met een voldoende mate van juistheid	Voor Wondelgem wordt de riolering bekeken door de terreinverantwoordelijke in het najaar van 2018.
2015-25	<b>Risico-beheersing:</b>	An	Diverse acties uit het JAP realiseren	De acties uit het JAP realiseren	Aantal acties uit het JAP gerealiseerd	70% afgerond	Wordt opgevolgd met de preventieadviseur. Milieuoördinator zetelt ook in werkgroep veiligheid.

2015-26	<b>Mensvriendelijk ondernemen :</b>	ADCI	Nieuwe medewerkers beter begeleiden voor het ontwikkelen van hun competenties en opvolgen van de vooruitgang ervan	Ontwikkelen competentietraject voor courante functieprofielen	Model competentietraject voor courante functieprofielen opgemaakt	Model competentietraject voor courante functieprofielen opgemaakt	Dit wordt verder uitgewerkt door de dienst HR.
2015-27	<b>Dialogo met stakeholders :</b>	An + management	Jaarlijks een stakeholdergroep benaderen en overleg plannen	Dialogo met de werknemers, klanten en andere stakeholders	Verslag van dialogo beschikbaar	Jaarlijkse dialogo uitgevoerd	Gezien de beperkte respons (maar een paar stakeholders toonden interesse) en het vertrek van de vorige CEO, wordt het stakeholderoverleg niet terug ingepland. Alle stakeholders hebben het duurzaamheidsverslag ontvangen (er bestaat tevens een Engelstalige versie).
2015-28	<b>Maatschappelijk engagement:</b>	An + management	Jaarlijks een maatschappelijk georiënteerde actie ondernemen	Elke werknemer krijgt de kans om een dag vrijwilligerswerk te verrichten tijdens de arbeidstijd	% werknemers dat vrijwillig deelneemt aan een actie	Een aantal Blue Days hebben plaatsgevonden	Blue Day wordt dit jaar verder gezet, iedereen die wil mag deelnemen (geen verplichting).
2015-29	<b>Integratie van duurzaamheid in het beleid:</b>	Annelies VDV	Praktische Invulling geven aan beleidsstandpunten mbt MVO	Opstellen etische gedragscode	Gedragscode opgesteld en gecommuniceerd	Gedragscode opgesteld en gecommuniceerd	Verder uit te dragen door ambassadeurs.
2016-1	<b>Mobiliteit:</b>	Stijn	Stimuleren van duurzamere vervoerswijzen voor zakelijke verplaatsingen naar de werf	Bereikbaarheidsfiche werven	Bereikbaarheidsfiches opgesteld Aantal treinritten	Medewerkers de mogelijkheden kennen en effectief in overweging nemen	Verder uit te werken door de engineeringafdeling.
2016-2	<b>Mobiliteit:</b>	Mario	Onderzoeken of de CO2-emissies gereduceerd kunnen worden door meer goederen per trein te transporteren	Trein voor goederentransport	Bij voorkeur trein gebruiken indien mogelijk	Duidelijk in welke situaties goederentransport mogelijk zijn	Wordt steeds bekeken, maar was in 2017 niet mogelijk.
2016-3	<b>Mobiliteit:</b>	An/dienst HR	Vastleggen welke stimuli duurzamer woon-werk kunnen bevorderen zoals flexibele fietsvergoeding en carpoolvergoeding	Flexibele fietsvergoeding	Fietsvergoeding wordt opgetrokken	Mogelijke maatregelen zijn opgelijst met akkoord van de betrokkenen	Deelname pendelfonds editie voorjaar 2018 (nog geen besluiten gekend in oktober 2018) Onderzoek mobiliteitsbudget eind 2018.
2016-6	<b>Stakeholder dialogo:</b>	Annelies DCI	Meer en effectiever communiceren met de werknemer als interne stakeholder	Interne communicatie met schermen in sociale ruimtes	In alle sociale ruimtes een communicatiescherm aanwezig.	Nieuwe schermen zouden niet dienen voor effectieve communicatie	Implementatie schermen voorzien voor in november 2018. Schermen met aanduiding van de ongevallencijfers, ernst- en frequentiegraad zijn geplaatst in Eeklo en Wondelgem.
2016-10	<b>Klimaat en energie:</b>	Annelies VDV	Vergroten energiebewustzijn	Jaarlijkse analyse energierekeningen van alle gebouwen	Tijdig energierekening geanalyseerd en gecommuniceerd	Methodologie is vastgelegd, voor eerste maal voor 2015 is uitgevoerd en nodige bijstellingen voor verfijning zijn bepaald	Communicatie in milieumail 52 – december 2017, wordt jaarlijks herhaald.
2016-14	<b>Mobiliteit:</b>	Conny	Regelmatige controle bandenspanning voertuigen verhogen	Jaarlijkse controle bandenspanning bedrijfsvoertuigen	% voertuigen gecontroleerd	25-50%	Controle van bandenspanning is opgenomen in de taken van de autogarages die het onderhoud van de bedrijfsvoertuigen uitvoeren.
2016-15	<b>Klimaat en energie:</b>	Mario	Bewustwording brandstofverbruik van bedrijfsvoertuigen	Opleiding 'het nieuwe rijden' organiseren voor vrachtwagenchauffeurs	Aantal chauffeurs opgeleid	>75% chauffeurs	Wordt standaard georganiseerd bij alle nieuwe chauffeurs: 1 chauffeur heeft opleiding genoten, de nieuwe chauffeur Gino gaat hiervoor ook op opleiding.

2016-16	<b>Behoorlijk bestuur:</b>	Annelies	Meer transparantie tegenover stakeholders en verantwoording afleggen	Duurzaamheidsrapport afgewerkt, stakeholderoverleg nog te organiseren	Organisatie stakeholderoverleg	Stakeholderoverleg heeft plaatsgevonden	Zie eerder onder punt 2015-27.
2015-13/1	<b>Klimaat en energie:</b>	Annelies/Ann	Verminderen van de CO2 uitstoot Scope 1	Zie doelstellingen	Ton CO2/jaar, rekening houdend met de gepresteerde uren	Jaarlijkse vermindering met 2%/jaar, rekening houdend met de gepresteerde uren	De emissies bedroegen 109% in 2017 tov 2009, ons doel was 84% (niet gehaald door het hoge aardgasverbruik).
2015-13/2	<b>Klimaat en energie:</b>	Annelies/Ann	Verminderen van de CO2 uitstoot Scope 2	Zie doelstellingen	Ton CO2/jaar, rekening houdend met de gepresteerde uren	Jaarlijkse vermindering met 2%/jaar, rekening houdend met de gepresteerde uren	De emissies bedroegen 15,7% in 2017 tov 2009, ons doel was 84%. Scope 1+ scope 2 was 83,5% in 2017 en zat dus net onder de target van 84%.
2015-13/3	<b>Klimaat en energie:</b>	Annelies VDV/Ann	Verminderen van de CO2 uitstoot Scope 3	Zie doelstellingen	Ton CO2/jaar, rekening houdend met de gepresteerde uren	Jaarlijkse vermindering met 1%/jaar, rekening houdend met de gepresteerde uren	De emissies bedroegen 97,7% in 2017 tov 2012, ons doel was 95%. Deze doelstelling is dus niet behaald.
2018/1	<b>Klimaat en energie:</b>	Tom	In dienst name van ander energiemonitoringssysteem	Monitoring via ENPROVE	In kaart brengen van grootverbruikers, op zoek naar meest efficiënte reductiemaatregelen	In kaart brengen van grootverbruikers, op zoek naar meest efficiënte reductiemaatregelen	Implementatie door ENPROVE zal afgerond worden in oktober, eerste resultaten pas bekend in december 2018
2018/2	<b>Klimaat en energie:</b>	An	Gebruik van windenergie onderzoeken in Wondelgem PV in Eeklo	Bepalen of een project met hernieuwbare energie mogelijk is.	Haalbaarheid onderzoeken	Haalbaarheid werd onderzocht	Overleg met Engie Electrabel is lopende aangaande windenergie in Wondelgem. Offertes PV installaties ontvangen voor Eeklo, overleg met energiedeskundige wordt voorzien in oktober 2018.
2018/3	<b>Klimaat en energie:</b>	Tom	Controle op persluchtlekken door externe firma Atlas Copco	Afspraak met Atlas Copco voor audit bedrijf	Daling in verbruik compressor	Het aantal persluchtlekken is gereduceerd	Audit Atlas Copco ingepland in oktober 2018.
2018/4	<b>Klimaat en energie:</b>	Hans	Gebruik van slijpschijven van 3M die minder energie verbruiken	Aankoop van enkel nog schijven van 3M	Energiereductie	Gebruik van 3M schijven op het volledige bedrijf	Eind 2018 worden overal op het bedrijf deze slijpschijven gebruikt. Er is een becijferd voordeel aan verminderd verbruik van 5192 kWh electriciteit.
2018/5	<b>Klimaat en energie:</b>	Hans	Gebruik van LED-tubes op de werven	Verder gebruik van LED-tubes op alle werven	Energiereductie met 50 MWh	Gebruik van LED-tubes op alle werven	Uitbreiding nog voorzien naar 180 stuks waarvan 120 op de werven.
2018/6	<b>Klimaat en energie:</b>	Hannes/Wesley	Reductie van papierverbruik	Enkel plannen laten plotten op afroep, zie document Steel Connect	Papierverbruik met 25% dalen tov 2016	Papierverbruik gedaald en CO2-uitstoot gereduceerd (streefdoel naar -2000 kg CO2)	In voege in Eeklo en Wondelgem, er wordt ingeschat dat het papierverbruik met 50% zal gedaald zijn in 2018 tov 2016.
2019/1	<b>Klimaat en energie:</b>	Hans/Alex	Energiebesparing op de werven/comfortablere werkplekken voor werknemers	Aankoop van nieuwe verf- en werfcontainers	Energiereductie	Nieuwe containers besteld en in gebruik genomen op alle werven	Offertes worden eind 2018 nog opgevraagd zodat prijzen kunnen vergeleken worden en in 2019 nieuwe containers kunnen aangekocht worden.